

Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centro strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai už 2023 m.

2023 m. įgyvendintos pagrindinės veiklos kryptys:

- pedagogų ugdymo turinio atnaujinimo kompetencijų tobulinimas ir gerosios patirties sklaida,
- pagalba miesto ugdymo įstaigoms diegiant kokybės vadybos sistemas, ugdymo įstaigų vadovų administravimo ir lyderystės kompetencijų plėtojimas,
- pedagogų kvalifikacijos tobulinimo stebėsenos plėtojimas,
- vidaus kontrolės sistemos stiprinimas,
- neformalaus suaugusiųjų švietimo veiklų plėtojimas, aktyviai įsitraukiant į suaugusiųjų švietėjų tinklo stiprinimą

Pasiekti rezultatai:

- Nuosekliai augo kvalifikacijos tobulinimo (KT) renginių ir dalyvių skaičius. 2023 m. KT renginių skaičius yra beveik 18 proc. didesnis nei 2022 m. (2023 m. – 294, 2022 m. – 249, 2021 m. – 190 renginiai). Kvalifikacijos tobulinimo renginių dalyvių skaičiumi peržengėme 11 tūkst. ribą, 2023 m. dalyvių buvo 10 proc. daugiau nei 2022 m. (2023 m. – 11394, 2022 m. – 10238, 2021 m. – 8383 dalyviai). Siekdami padidinti renginių prieinamumą, gerosios patirties perteikimą ne tik Šiaulių miesto, bet ir visos respublikos pedagogams bei ugdymo įstaigų vadovams 2023 m. 30 proc. renginių buvo vykdoma nuotoliniu arba hibridiniu būdu. Pažymėtina, kad 23 proc. kontaktiniu būdu organizuojamų KT renginių vyko Centro patalpose, o atliepiančiam ugdymo įstaigų pageidavimą organizuoti mokymus visai bendruomenei net trečdalis (33 proc.) renginių vyko užsakovų, t. y. ugdymo įstaigų patalpose. Stiprėjo Centro ryšiai su ugdymo įstaigomis - ugdymo įstaigų bendruomenėms, komandoms buvo organizuoti 49 KT renginiai, kuriuose dalyvavo 1584 dalyviai.
- 2023 m. išskirtinis dėmesys buvo skiriamas *ugdymo įstaigų vadovų* kvalifikacijos tobulinimui – įvyko 37 renginiai (2022 m – 16 renginių), kuriuose dalyvavo 1411 (2022 m – 588 dalyviai). Buvo orientuojamasi į vidaus administravimo, strateginio valdymo, bendruomenių telkimo, inovacijų diegimo ir kitų kompetencijų plėtojimą.
- 2023 m. įgyvendintos trys Šiaulių miesto savivaldybės priemonės pagal programą „Atstovauti miestui, pristatyti švietimo veiklą, organizuoti renginius“:
 - o pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Švietimo įstaigų vadovų rezervo rengimas“ įvyko 5 kvalifikacijos tobulinimo seminarai („Strateginis mąstymas ir pokyčių valdymas“, „Vadovavimo etika“, „Išteklių valdymas“, „Vadovavimas žmonėms“, „Ugdymo įstaigos savivalda“) skirti ugdymo įstaigų vadovų rezervo rengimui, kuriuose dalyvavo 21 dalyvis, planuojantis pretenduoti į švietimo įstaigų vadovų, pavaduotojų ugdymui, skyrių vedėjų pareigas;
 - o pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Švietimo įstaigų vadovų mentorių rengimas ir mentorystės programos įgyvendinimas (II etapas)“ įvyko 5 seminarai (Darbo santykiai švietimo įstaigoje: nuo darbo sutarties sudarymo iki nutraukimo; Švietimo įstaigų įvaizdžio formavimas: esamo įvaizdžio analizė ir vertinimas; Mentorystė, konsultavimas ir koučingas; Pokyčių valdymas; Sudėtingas pokalbis – kas gali padėti?). Dalyvavo 17 švietimo įstaigų vadovų ir pavaduotojų; konferencija „Lyderystė mokymuisi: kaip įgalinti ir vadovauti“, 2023-12-06, 96 dalyviai;
 - o pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Bendrojo vertinimo modelio (BVM) diegimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose (II etapas)“ įvyko bandomasis veiklos kokybės įsivertinimas 23 Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, organizuoti

konsultaciniai seminarai ugdymo įstaigų įsivertinimo grupių nariams. Viso šiose veiklose dalyvavo 920 dalyvių. Buvo parengtas ir patvirtintas „Bendrojo vertinimo modelio diegimo Šiaulių miesto savivaldybės švietimo įstaigose aprašas“, po pilotavimo parengtos ir švietimo bendruomenei pristatytos „Rekomendacijos dėl BVM diegimo Šiaulių miesto ugdymo įstaigose“. Kokybės vadybos sistemai koordinuoti prie Švietimo centro buvo įsteigta kokybės vadybos sistemos diegimo koordinacinė grupė, kurią sudaro miesto švietimo įstaigų atstovai. bendradarbiaujant su grupe buvo parengti dokumentų projektai: „Kokybės vadybos sistemos diegimo tvarka“ „Šiaulių miesto švietimo įstaigų kokybės stebėsenos rodikliai“. Dokumentų projektai pateikti Švietimo skyriui. Kokybės vadybos sistemą, paremtą Bendroju vertinimo modeliu, diegti pasirinko 55 savivaldybės švietimo įstaigos. 2023 m. gruodžio mėn. vyko mokymai šių įstaigų įsivertinimo grupėms;

- sėkmingai vykdyti tarptautiniai ir nacionaliniai projektai:

- kartu su tarptautiniais partneriais įgyvendintas Šiaurės ministrų tarybos Nordplus adult projektas Nr. NPAD-2021/10011 „Žalieji įgūdžiai žalesniam gyvenimui“ („Green skills for greener life“). Projekto metu buvo parengta mokymų medžiaga skirta suaugusiųjų švietėjams;
- įgyvendintas ERASMUS+ programos darbuotojų mobilumo suaugusiųjų švietime projektas Nr. 2022-1-LT01-KA122-ADU-000068926 „Žalieji įgūdžiai mūsų gyvenimo stiliui“, kurio metu 6 Centro darbuotojai tobulino savo kompetencijas žaliųjų įgūdžių srityje Kipre, Tenerifėje, Kroatijoje, Čekijoje ir Italijoje. Po mokymų Centro darbuotojai įgytomis žiniomis dalijosi su Trečiojo amžiaus universiteto klausytojais, Centro darbuotojais, Šiaulių miesto ugdymo įstaigų bendruomene, šalies suaugusiųjų švietėjais;
- su partneriais iš Kroatijos pradėtas vykdyti ERASMUS+ programos projektas „Aktyvus amžėjimas mūsų ekologiškam ir sveikam gyvenimo būdui“ (2023-1-LT01-KA210-ADU-000161637). Projekto tikslas – skatinti sveiką ir aktyvų amžėjimą gerinant ekologinį elgesį ir plėtojant suaugusių besimokančiųjų žaliuosius įgūdžius. 2023 m. sutelkėme projekto vykdytojų grupę, parengėme veiklų planą, aptarėme rengiamos metodinės priemonės struktūrą, įvyko pirmasis projekto partnerių susitikimas Šiauliuose bei 2 nuotoliniai susitikimai;
- kartu su kitomis 5 šalies savivaldybėmis dalyvauta nacionaliniame projekte „Nacionalinis suaugusiųjų švietimo darbo plano koordinatorius: Lietuva“ (įgyvendina LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija), kurio metu patobulintos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos ir įsitraukta į suaugusiųjų neformalaus švietimo poreikių tyrimą;
- pasirašyta sutartis su Šiaulių miesto savivaldybės administracija dėl TŪM ir kitų Šiaulių miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų vadovų ir pavaduotojų mokymų organizavimo ir vykdymo pagal projektą „Tūkstantmečio mokyklos I“ (Nr. 10-011-P-0001). Gruodžio 8 ir 15 d. vyko buvo organizuoti švietimo įstaigų vadovų mokymai bei bendrakūros sesija. Mokymuose dalyvavo 19 Šiaulių m. švietimo įstaigų vadovų, pradėtas rengti „Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklaveikos modelis“;
- pasirašyta sutartis su Ignalinos savivaldybės administracija pagal „Tūkstantmečio mokyklos I“ projektą, dėl stažuotės organizavimo Ignalinos rajono savivaldybės mokyklų švietimo darbuotojams „Mokinių matematikos ir gamtos mokslų pasiekimų gerinimo būdai bei metodai (STEAM). Lenkijos patirtis“;
- pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vytauto Didžiojo Universitetu dėl pedagoginių praktikų organizavimo įgyvendinant nacionalinę „Gyvenimo įgūdžių“ kvalifikacijos tobulinimo programą;
- parengti ir Švietimo mainų paramos fondui pateikti 2 mobilumo projektai, skirti Centro darbuotojų bei miesto ugdymo įstaigų pedagogų kompetencijų plėtojimui žaliųjų įgūdžių bei mentorystės srityse.

- Centras aktyviai dalyvavo ugdymo turinio atnaujinimo procesuose - parengta ir įgyvendinta 12 ilgalaikių (40+ val.) kvalifikacijos tobulinimo programų, skirtų pasidalinti gera ugdymo turinio atnaujinimo patirtimi, organizavome 51 kvalifikacijos tobulinimo renginį (seminarus, forumus, konferencijas, apskrito stalo diskusijas ir pan.), kuriuose miesto pedagogai dalinosi patirtimi;
- bendradarbiaujant su Švietimo skyriumi ir mokytojų dalykininkų metodiniais būreliais suorganizuota 42 miesto moksleivių olimpiados ir konkursai, kuriuose dalyvavo 1284 mokiniai (2022 m. - 975, 2021 m. – 746, 2020 m. - 651, 2019 m. – 1215 mokinių);
- aktyviai buvo veikiamas suaugusiųjų neformalaus švietimo srityje:
 - o intensyviai vyko lietuvių kalbos kursai Ukrainos piliečiams. Savivaldybės lėšomis skirtuose lietuvių kalbos kursuose (80 val.) mokėsi 1 karo pabėgėlių grupė (20 asmenų), Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos lėšomis birželio - gruodžio mėn. vyko 90 val. lietuvių kalbos kursai 6 grupėms, pažymėjimai įteikti 66 asmenims;
 - o koordinuojant Lietuvos suaugusiųjų švietimo savaitės Šiaulių regiono savivaldybių renginių planą buvo sutelkti suaugusiųjų švietimo teikėjai, kurie vykdė 150 renginių,
 - o Centras inicijavo Šiaulių miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo programų teikėjų diskusiją apie suaugusiųjų švietimo situaciją Šiaulių mieste su Šiaulių miesto meru, kurios metu buvo apdovanoti aktyviausi miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo programų teikėjai,
 - o kartu su Neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinacine grupe buvo parengtas Šiaulių miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo modelis;
 - o Centras aktyviai dalyvavo įgyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės Išmanaus miesto koncepciją. Dalyvauta šių programų įgyvendinime: 3.4. Miestiečių išmanumo ugdymas, mokymai 6.3. Kibernetinio saugumo iniciatyvos. Buvo organizuojami kvalifikacijos tobulinimo renginiai, kaupiama suaugusiųjų švietėjų duomenų bazė;
 - o atlikta suaugusiųjų švietimo situacijos analizė Lietuvoje ir Šiaulių mieste, kurios rezultatai pristatyti:
 - tarptautinėje tarpdisciplininėje konferencijoje „Valstybės vaidmens raida XXI amžiuje: tautinis ir tarptautinis kontekstas (Vilniaus universitetas Šiaulių akademija, 2023-09-29) skaitant pranešimą „Suaugusiųjų neformalusis švietimas: su kokiais iššūkiais susiduria savivaldybės vykdant šią funkciją”;
 - konferencijoje „Ekonomika ir verslas: regiono problemos ir galimybės” (Šiaulių regiono ekonomistų asociacija, 2023-09-07), skaitant pranešimą „Ar Šiaulius galima vadinti besimokančiu miestu”.
- suteiktos 525 teisinės konsultacijos (2022 m. - 211 konsultacijų), susijusios su Šiaulių miesto švietimo įstaigų veiklos organizavimu, ugdymo įstaigoms nuolat pateikiama aktuali teisinė informacija;
- išduota 6074 moksleivių pažymėjimai ir 280 neformaliojo ugdymo kortelės (2022 m. buvo išduota 5605 moksleivių pažymėjimai ir 912 neformaliojo ugdymo kortelės, 2021 m. - 5141 moksleivių pažymėjimas ir 944 neformaliojo ugdymo kortelės);
- stiprėjo Centro darbuotojų profesionalumas - 85 proc. aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose pagal veiklos pobūdį šalyje ir užsienyje;
- 2023 m. iš viso veikia 32 miesto mokytojų dalykininkų metodiniai būreliai. Įvyko 41 metodinių būrelių susirinkimas, bendradarbiaujant organizuoti 64 renginiai. Ši veikla pedagogams sudaro galimybes skleisti pedagoginę patirtį, susipažinti su ugdymo turinio ir metodikos naujovėmis, tobulinti ugdymo kokybę.
- Nemažai dėmesio buvo skiriama infrastruktūros plėtojimui, siekiant pagerinti darbuotojų sąlygas ir modernizuoti mokymo paslaugas:
 - o pagerintos darbo sąlygos darbuotojams – suremontuotos ūkinio personalo poilsio patalpos;

- pritaikant patalpas judėjimo negalią turintiems klausytojams išplatintas praėjimas į II korpuso auditoriją;
- atliktas I ir II korpuso foje remontas, atnaujinta klausytojų poilsio zona II korpuso foje;
- atnaujinta Centro e-svetainė, joje įdiegtas moksleivių olimpiadų organizavimo modulis.

Iššūkiai, turėję įtakos 2023 m. Centro veiklos rezultatams:

- Nuo 2023 m. liepos 1 d. Centras nebevykdo neformaliojo ugdymo kortelių išdavimo funkcijos vadovaujantis 2023 m. birželio 7 d. Šiaulių miesto savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-396 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 29 d. įsakymo Nr. A-258 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo ir mokamų komercinių paslaugų elektroninės apskaitos“ pripažinimo netekusiu galios“.
- Nuo 2023 m. sausio 1 d. Centras nebevykdo inžinerinių tinklų avarijų šalinimo, visuomenei naudingos veiklos organizavimo, rezervuotų vietų leidimų išdavimo bei Beržynėlio parko administravimo funkcijų (remiantis Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 6 d. sprendimu Nr. T-362 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centro nuostatų patvirtinimo“).
- Centras sėkmingai teikė metodinę pagalbą savivaldybės švietimo įstaigoms, pasirinkusioms diegti kokybės vadybos sistemą paremtą Bendrojo vertinimo modeliu.
- Sėkmingai sustiprinta suaugusiųjų švietimo koordinavimo funkcija, išplėtotą Neformalaus suaugusiųjų švietimo tarybos veikla – parengtas ir su suaugusiųjų švietimo bendruomene aptartas „Neformalaus suaugusiųjų švietimo modelis Šiaulių miesto savivaldybėje“.
- Centras yra aktyvus *visuomeninių profesinių organizacijų* narys – aktyviai dalyvaujame Lietuvos švietimo centrų asociacijos, Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijos veikloje.