

PATVIRTINTA
Šiaulių miesto savivaldybės
Švietimo centro direktoriaus
2022 m. gruodžio 23 d.
įsakymu Nr. V-82

2023-2025-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (70)

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centras (toliau – *Centras*) – savivaldybės biudžetinė įstaiga, kurios pagrindinė paskirtis – neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės kvalifikacijos tobulinimo mokykla. Centras įsteigtas 2004 m. birželio 17 d. Šiaulių miesto tarybai priėmus sprendimą Nr. T-193 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centro įsteigimo“. Centro veiklos tikslas – sudaryti sąlygas pedagogams ir kitiems specialistams mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją, skatinti pedagogų ir kitų specialistų kūrybiškumą, pažangias iniciatyvas ir siekti jas įgyvendinti.

Centre veikia keli padaliniai. Pagrindinę Centro funkciją realizuoja Metodinės veiklos grupė, tuo tarpu kitą pagalbą švietimo įstaigoms teikia Inžinerinių tinklų avarijų šalinimo grupė ir Visuomenei naudingos veiklos organizavimo grupė. Nuo 2022 m. vasario 1 d. centralizuotos buhalterinės apskaitos funkcija perduota biudžetinei įstaigai *Šiaulių apskaitos centras*, į kurią perkelti buvusio Centralizuotos buhalterinės apskaitos padalinio darbuotojai.

Vykdydamas savo pagrindinę suaugusiųjų neformalaus švietimo funkciją, Centras organizuoja kvalifikacijos tobulinimo renginius, teikia arba organizuoja metodinę, informacinę ir konsultacinę pagalbą pedagogams ir kitiems asmenims, supažindina su naujovėmis, susijusiomis su švietimo įstaigų veikla, sudaro sąlygas pedagogams ir kitiems asmenims skleisti darbo patirtį, kaupia dalykinę ir metodinę literatūrą, mokymo priemones, sudaro sąlygas jomis naudotis Švietimo centro lankytojams bei paskirsto švietimo įstaigoms metodines priemones, organizuoja miesto mokinių dalykines olimpiadas, konkursus ir kitus renginius, organizuoja miesto mokyklų mokinių socialinių kompetencijų ugdymo veiklą. Centras teikia įvairiapusę pagalbą švietimo įstaigoms organizuodamas transporto nuomą, konsultuoja švietimo įstaigas dėl vaikų ir mokinių maitinimo organizavimo, organizuoja ir atlieka biudžetinių įstaigų statinių ir inžinerinių tinklų avarijų šalinimą ir remontą, organizuoja visuomenei naudingą veiklą ir Beržynėlio parko priežiūrą, išduoda leidimus naudotis rezervuotomis automobilių stovėjimo vietomis. Nuo 2022 m. sausio mėn. Centras vykdo teisinių konsultacijų Šiaulių miesto švietimo įstaigoms funkciją.

Remiantis Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 6 d. sprendimu Nr. T-362 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centro nuostatų patvirtinimo“ nuo 2023 m. sausio 1 d. Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centras nebevykdys visuomenei naudingos veiklos organizavimo, inžinerinių tinklų avarijų šalinimo, elektros ūkio priežiūros, rezervuotų vietų leidimų išdavimo ir „Beržynėlio“ parko administravimo funkcijų.

Situacijos analizė ir strateginės išvados

Įgyvendindamas priskirtas funkcijas Centras pasiekė šių pagrindinių rodiklių:

- 2022 m. įvyko 249 kvalifikacijos tobulinimo renginiai (plg.: 2021 m. – 190, 2020 m. – 221, 2019 m. – 346),

- renginiuose dalyvavo 10240 klausytojų (plg.: 2021 m. - 8383, 2020 m. – 7841, 2019 m. – 8970, 2018 m. – 8838),
- 2022 m. parengta ir vykdoma 41 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa pagal ŠSMM iškeltus prioritetus bei Šiaulių miesto savivaldybės Švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programą. Iš viso Centre 2022 m. klausytojams buvo siūlomos 95 akredituotos kvalifikacijos tobulinimo programos (po 40 ir daugiau valandų);
- 2022 m. gegužės 18 d. Nacionalinės švietimo agentūros direktorės įsakymu Nr. V-777 Centras buvo akredituotas maksimaliam laikotarpiui 5 (penkeriems) metams. Vertintos ir akredituotos sritys: biblioteka, internetas, seminarai-kursai-paskaitos ir kiti renginiai, gerosios patirties bankas, konsultavimas, projektinė veikla ir partnerystės tinklai, vadyba ir administravimas;
- nuo 2022 m. rugsėjo 22 d. Centras tapo Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijos nariu;
- sėkmingai vykdėme tarptautinius ir nacionalinius projektus. Kartu su tarptautiniais partneriais parengėme ir įgyvendinome Šiaurės ministrų tarybos Nordplus adult 2021 projektą Nr. NPAD-2021/10011 „Žalieji įgūdžiai žalesniam gyvenimui“ (“Green skills for greener life“). Pradėjome ERASMUS+ darbuotojų mobilumo suaugusiųjų švietime projektą Nr. 2022-1-LT01-KA122-ADU-000068926 „Žalieji įgūdžiai mūsų gyvenimo stiliui“, kurio metu 5 Centro darbuotojai tobulins savo kompetencijas žaliųjų įgūdžių srityje. Kartu su kitomis 5 savivaldybėmis buvome pakviesti dalyvauti nacionaliniame projekte „Nacionalinis suaugusiųjų švietimo darbo plano koordinatorius: Lietuva“ (įgyvendina LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija), kurio metu tobulinsime suaugusiųjų švietėjų kompetencijas ir išitrauksime į suaugusiųjų neformalaus švietimo poreikių tyrimą. Bendradarbiaudami su Nacionaline švietimo agentūra sėkmingai įgyvendinome Europos socialinio fondo finansuojamo projekto „Bendrojo ugdymo turinio ir organizavimo modelių sukūrimas ir išbandymas bendrajame ugdyme“ (Nr. 09.2.1-ESFA-V-726-04-0001) organizuojant ir moderuojant respublikinę konferenciją „Ugdymo organizavimas ir pagalbos teikimas pasiekimų gerinimui“ organizavimas ir moderavimas“. 2022 m. kartu su tarptautiniais partneriais pateikėme paraiškas ir laukiame rezultatų 2 Erasmus+ programos projektams;
- 2022 m. Centras įgyvendino Šiaulių miesto savivaldybės 2 įvykdytas priemones pagal programą „Atstovauti miestui, pristatyti švietimo veiklą, organizuoti renginius“. Įgyvendinant pirmąją priemonę buvo parengtas Bendrojo vertinimo modelio diegimo aprašo projektas, kuris buvo pristatytas ir aptartas su Šiaulių miesto švietimo įstaigų vadovais konferencijos „Švietimo kokybė: neišvengiamybė, iššūkiai ir tobulinimo galimybės“ metu. Konferencijoje dalyvavo 75 dalyviai iš Šiaulių miesto ugdymo įstaigų, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos ir švietimo skyriaus. Vyko diskusijos su bendrojo, ikimokyklinio ir pradinio ugdymo įstaigų vadovais apie kokybės sistemos diegimą. Įgyvendinant 2 priemonę buvo parengti ir įvykdyti 4 kvalifikacijos tobulinimo seminarai, skirti ugdymo įstaigų vadovų mentorių rengimui (17 dalyvių) ir 2 seminarai parengtų mentorių ir mažiau patyrusių ugdymo įstaigų vadovų kvalifikacijos tobulinimui (48 dalyviai);
- 2022 Centre m. buvo įsteigta ir darbą pradėjo Neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinacinė grupė;
- 2022 m. bendradarbiaujant su Švietimo skyriumi ir mokytojų dalykininkų metodiniais būreliais suorganizuota 40 miesto moksleivių olimpiados ir konkursai, kuriuose dalyvavo 975 mokiniai (plg.: 2021 m. – 746, 2020 m. - 651, 2019 m. – 1215 mokinių);
- 2022 m. 1201 asmuo sudarė sutartis dėl visuomenei naudingos veiklos atlikimo (plg.: 2021 m. - 657, 2020 m. – 890, 2019 m. – 890, 2018 m. – 1030, 2017 m. – 1356), kurie dirbo 56 640 visuomenei naudingo darbo valandų;
- 2022 m. suteikta 211 teisinių konsultacijų, susijusių su švietimo įstaigų veiklos organizavimu ir vykdymu, ugdymo įstaigoms nuolat pateikiama aktuali informacija;
- Centro inžinerinių tinklų avarijų šalinimo grupė savo jėgomis 2022 m. atliko švietimo įstaigose inžinerinių tinklų avarijų lokalizavimo, šalinimo ir remonto darbų už 14,04 tūkst. Eur (plg.: 2021 m. - 16,76 tūkst. Eur, 2020 m. - 15,8 tūkst. Eur, 2019 m. - 15,8 tūkst. Eur). Šalinant sudėtingas inžinerinių tinklų avarijas buvo pasitelkti partneriai, kurie atliko darbų už

37,6 tūkst. Eur (plg.: 2021 m. - 24,0 tūkst. Eur, 2020 m. - 38,6 tūkst. Eur, 2019 m. – 38,6 tūkst. Eur);

- 2022 m. buvo išduota 5605 moksleivių pažymėjimai ir 912 neformaliojo ugdymo kortelės (plg.: 2022 m. - 5141 moksleivių pažymėjimas ir 944 neformaliojo ugdymo kortelės).

Centro vizija, misija ir prioritetai

Centro vizija – moderni ir šiuolaikiška suaugusiųjų neformalaus švietimo įstaiga, atliepanti aktualiausias visuomenės mokymosi visą gyvenimą, profesinių bei asmeninių kompetencijų tobulinimo poreikius, skatinanti ir diegianti edukacines inovacijas.

Centro misija – teikti kokybiškas kompetencijų plėtojimo paslaugas švietimo įstaigoms ir jų bendruomenių nariams bei tenkinti kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius.

Centro veiklos prioritetai 2023-2025 m.:

- pedagogų ugdymo turinio atnaujinimo kompetencijų plėtojimas ir gerosios patirties sklaida,
- pagalba miesto ugdymo įstaigoms diegiant kokybės vadybos sistemas,
- pedagogų kvalifikacijos tobulinimo stebėsenos plėtojimas,
- vidaus kontrolės sistemos stiprinimas.

II SKYRIUS

01 TIKSLAS SĄLYGŲ PEDAGOGAMS IR KITIEMS SPECIALISTAMS TOBULINTI KVALIFIKACIJĄ, TENKINTI PAŽINIMO POREIKIUS SUDARYMAS

Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme (16 str.) nustatyta, kad neformaliojo suaugusiųjų švietimo paskirtis – sudaryti sąlygas asmeniui mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją, įgyti papildomų kompetencijų.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius	230	240	240
Mokymo dalyvių skaičius	8300	8400	8400
Miesto metodinių būrelių skaičius	32	32	32
Mokinių dalyvavusių miesto ir respublikinėse olimpiadose skaičius	850	850	850
Moksleivių, dalyvavusių socialinėse veiklose, dalis	87%	90%	90%

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. UŽDAVINYS. *Organizuoti neformalųjį suaugusiųjų švietimą, teikti metodinę pagalbą.*

Įgyvendindamas šį uždavinį Švietimo centras organizuoja įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius, teikia metodinę pagalbą miesto pedagogams, skleidžia informaciją apie kitų institucijų įgyvendinamas mokymosi visą gyvenimą priemones, dalyvauja įvairiuose projektuose. Centre kaupiamos naujausios metodinės priemonės, Centro darbuotojai padeda miesto švietimo įstaigoms planuoti ir organizuoti metodinius renginius.

Įgyvendinant nacionalinę Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programą bei Šiaulių miesto savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi planą Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu Švietimo centras yra įpareigotas koordinuoti savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklas. Bendradarbiaujant su savivaldybės administracija yra vykdomas neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų konkursas, kurio metu vertinamos neformaliojo suaugusiųjų švietimo teikėjų paraiškos ir skiriamos lėšos neformaliojo suaugusiųjų

švietimo programoms vykdyti. Centras koordinuoja nacionalinės suaugusiųjų švietimo savaitės organizavimą Šiaulių regione ir kasmet sutelkia neformalaus suaugusiųjų švietimo tiekėjus. Veiklą pradėjusi Neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinacinė grupė skatina neformaliojo suaugusiųjų švietimo sistemos plėtojimą Šiaulių mieste.;

Mieste veikia trisdešimt du įvairių dalykų pedagogų metodiniai būreliai. Būreliuose susitelkę pedagogai dalijasi patirtimi, analizuoja bendrojo ugdymo dalykų naujoves. Švietimo centras koordinuoja būrelių veiklą.

Centras, glaudžiai bendradarbiaudamas su Švietimo skyriumi, organizuoja dalykines miesto mokinių olimpiadas ir konkursus, sudaro sąlygas mokiniams atstovauti miestui respublikinėse olimpiadose, įvairiose sporto varžybose.

Centras, glaudžiai bendradarbiaudamas su Švietimo skyriumi, koordinuoja mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelio įgyvendinimą ir karjeros ugdymo specialistų veiklą. Bendradarbiaujant su mokyklomis ir verslo įmonėmis nuolat ieškoma naujų galimybių rengti moksleivius karjerai, supažindinti su profesijomis ir įmonių veikla.

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos 4 priemonės:

- 01.01.01. Vykdyti suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo veiklas ir koordinuoti neformalų suaugusiųjų švietimą.**
- 01.01.02. Koordinuoti metodinių būrelių veiklą, kaupti metodinę literatūrą ir priemones.**
- 01.01.03. Organizuoti dalykines olimpiadas ir konkursus miesto moksleiviams.**
- 01.01.04. Koordinuoti ryšius su socialiniais partneriais įgyvendinant SKU (socialinių kompetencijų ugdymo) modelį.**

IV SKYRIUS

02 TIKSLAS KOKYBIŠKŲ ŠVIETIMO PAGALBOS PASLAUGŲ TEIKIMAS MIESTO ĮSTAIGOMS

Savivaldybės tarybos patvirtintuose Švietimo centro nuostatuose be pagrindinės veiklos – neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir kvalifikacijos tobulinimo – numatytos ir kitos veiklos, susijusios su įvairių paslaugų teikimu švietimo ir kitoms įstaigoms bei miesto bendruomenei. Tai moksleivių ir neformalaus ugdymo pažymėjimų išdavimas, konsultavimas moksleivių/auklėtinių maitinimo bei valgiaraščių sudarymo, teisiniais klausimais.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Išduota elektroninių moksleivių ir NU pažymėjimų skaičius	6000	6000	6000
Maitinimo klausimais konsultuotų įstaigų skaičius	60	60	60
Suteikta teisinių konsultacijų	250	300	300

V SKYRIUS

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. UŽDAVINYS. Suteikti švietimo pagalbos paslaugas miesto švietimo įstaigoms

Visose Šiaulių miesto mokyklose yra įdiegtas elektroninis mokinio pažymėjimas. Pasitelkiant elektroninį mokinio pažymėjimą mokyklose sudaroma galimybė efektyvesnei lankomumo, neformaliojo ugdymo užsiėmimų apskaitai. Pažymėjimą galima naudoti kaip lengvatinį transporto bilietą, bibliotekos skaitytojo pažymėjimą bei panaudoti ir kitoms mokyklų bei mokinių veikloms fiksuoti. Švietimo centras rūpinasi elektroninių mokinių pažymėjimų ir neformaliojo ugdymo kortelių blankų užsakymu, jų personalizavimu ir išdavimu bendrojo ir neformaliojo ugdymo mokykloms.

Centro specialistas - maisto technologas konsultuoja ir teikia siūlymus dėl vaikų ir mokinių

maitinimo organizavimo švietimo įstaigų vadovams ir specialistams, atsakingiems už maitinimą, rūpinasi, kad Centralizuoti perspektyviniai ikimokyklinių ugdymo įstaigų ir specialiosios paskirties mokyklų valgiaraščiai būtų suderinti su Šiaulių valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Specialistas dalyvauja komisijų bei darbo grupių veikloje, taip pat dalyvauja Šiaulių miesto savivaldybės administracijos bei ikimokyklinio ugdymo įstaigų maisto produktų viešųjų pirkimų komisijose.

Vykdamas 2021 m. spalio 14 d. Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimus T-400 ir T-404 Centre 2022 m. sausio 3 d. pradėjo teikti teisinių konsultacijų paslaugas, susijusias su švietimo įstaigų veiklos organizavimu ir vykdymu ir siekiant stiprinti Šiaulių miesto ugdymo įstaigų vadovų ir jų įgaliotų asmenų teisinės kompetencijas.

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos 3 priemonės:

02.02.01. Išduoti elektroninius moksleivių pažymėjimus.

02.02.02. Konsultuoti ugdymo įstaigas vaikų maitinimo organizavimo klausimais.

02.02.03. Teikti teises konsultacijas ir informaciją, susijusią su švietimo įstaigų veiklos organizavimu ir vykdymu

VI SKYRIUS

03 TIKSLAS. ŠVIETIMO CENTRO MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Švietimo centro veikloms vykdyti yra reikalingi materialiniai ir žmogiškieji resursai, kuriems išlaikyti ir plėtoti yra planuojamos biudžeto lėšos.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 m.	2024 m.	2024 m.
Prižiūrima patalpų	68	68	68
Transporto priemonių išlaikymas ir priežiūra	6	4	4
Reikalingomis darbo priemonėmis aprūpintų darbuotojų dalis	100%	100%	100%
Įrengta naujų ar modernizuotos darbo vietos	5	5	5
Atnaujinta kompiuterių ir kitos įrangos	42	42	42

VII SKYRIUS

03 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

03.01. UŽDAVINYS. Pagerinti švietimo centro darbo aplinką ir sudaryti tinkamas sąlygas darbuotojams.

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama sudaryti saugias, sveikas ir šiuolaikines darbo sąlygas Centro darbuotojams, būtina planuoti lėšas modernios mokymosi aplinkos kūrimui, atnaujinti turimą įrangą, įsigyti turto, reikalingo sėkmingam Centro darbui. Gerinant darbo sąlygas Švietimo centre, reikia atlikti nuolat atskirų patalpų remonto darbus, atnaujinti kompiuterinę įrangą. Kasdien atvyksta įvairių interesantų, svečių, nes pastate Pakalnės g. 6A yra įsikūrę ir kitos institucijos, tarnybos, todėl būtina numatyti lėšas teritorijos ir mašinų stovėjimo aikštelės modernizavimui. Švietimo centras teikia ir transporto nuomos paslaugas švietimo įstaigoms, kitoms savivaldybės institucijoms, veža mokinius į konkursus, olimpiadas, kitus renginius. Turimos transporto priemonės nėra naujos, todėl būtina nuolatinė turimų transporto priemonių priežiūra ir atnaujinimas.

Siekiant įgyvendinti šį uždavinį būtina suplanuoti ir skirti lėšų komunalinėms, ryšio ir kitoms paslaugoms, darbuotojus aprūpinti prekėmis, reikalingomis paskirtoms funkcijoms vykdyti. Tikslui įgyvendinti numatomos 4 priemonės:

03.01.01. Prižiūrėti, remontuoti ir atnaujinti bendrojo naudojimo patalpas.

03.01.02. Tvarkyti aplinką ir įsigyti aplinkos priežiūros įrenginius.

03.01.03. Prižiūrėti ir remontuoti transporto priemones.

03.01.04. Aprūpinti darbuotojus prekėmis ir paslaugomis, reikalingomis funkcijoms vykdyti, modernizuoti ir įrengti darbo vietas.

03.02. UŽDAVINYS. Modernizuoti Švietimo centro mokymo bazę.

Įgyvendinant šį uždavinį nuolat gerinamos mokymosi sąlygos Centro lankytojams: atnaujinti auditorijų baldus, pritaikyti auditorijas įrengiant hibridinio mokymosi klases, išplėtoti nuotolinio mokymosi galimybes, kad Centro lankytojams galėtų suteikti modernias kvalifikacijos tobulinimo paslaugas.

Tikslui įgyvendinti numatomos 2 priemonės:

03.02.01. Įsigyti naujus baldus ir organizacinę techniką.

03.02.02. Prižiūrėti kompiuterių klases ir atnaujinti įrangą.

Strateginio veiklos plano priedai

1. Finansavimo šaltinių suvestinė (1c/1 forma).

2. 2023-2025 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė (1c forma).

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės
Švietimo centro darbo
tarybos pirmininkė
Audronė Gelžinienė
2022-12-23
Protokolo Nr. 3

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė