

ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO CENTRAS, kodas 300056938

PATVIRTINTA
Šiaulių miesto savivaldybės
Švietimo centro direktoriaus
2023 m. gruodžio 12 d.
įsakymu Nr. V-71

2024–2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (70)

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centras (toliau – *Centras*) – savivaldybės biudžetinė įstaiga, kurios pagrindinė paskirtis – neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės kvalifikacijos tobulinimo mokykla. Centras įsteigtas 2004 m. birželio 17 d. Šiaulių miesto tarybai priėmus sprendimą Nr. T-193 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centro įsteigimo“. Centro veiklos tikslas – sudaryti sąlygas pedagogams ir kitiems specialistams mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją, skatinti pedagogų ir kitų specialistų kūrybiškumą, pažangias iniciatyvas ir siekti jas įgyvendinti.

Centre veikia Metodinės veiklos grupė ir Ūkinės veiklos grupė. Ūkinės veiklos grupės rūpinasi pastato infrastruktūros priežiūra. Metodinės veiklos grupė įgyvendina suaugusiųjų neformalaus švietimo funkciją. Centras organizuoja kvalifikacijos tobulinimo renginius, teikia arba organizuoja metodinę, informacinę ir konsultacinę pagalbą pedagogams ir kitiems asmenims, supažindina su naujovėmis, susijusiomis su švietimo įstaigų veikla, sudaro sąlygas pedagogams ir kitiems asmenims skleisti darbo patirtį, kaupia dalykinę ir metodinę literatūrą, mokymo priemones, sudaro sąlygas jomis naudotis Švietimo centro lankytojams, paskirsto švietimo įstaigoms metodines priemones, organizuoja miesto mokinių dalykines olimpiadas, konkursus ir kitus renginius, organizuoja miesto mokyklų mokinių socialinių kompetencijų ugdymo veiklą. Centras teikia įvairiapusę pagalbą švietimo įstaigoms organizuodamas transporto nuomą, konsultuoja švietimo įstaigas dėl vaikų ir mokinių maitinimo organizavimo, vykdo teisinių konsultacijų Šiaulių miesto švietimo įstaigoms funkciją.

Situacijos analizė ir strateginės išvados

Įgyvendindamas priskirtas funkcijas Centras 2023 m. pasiekė šių pagrindinių rodiklių:

- įvyko 310 kvalifikacijos tobulinimo renginiai (plg.: 2022 m. - 249, 2021 m. – 190, 2020 m. – 221, 2019 m. – 346),
- renginiuose dalyvavo 11485 klausytojų (plg.: 2022 m. - 10240, 2021 m. - 8383, 2020 m. – 7841, 2019 m. – 8970, 2018 m. – 8838),
- naujai parengta ir akredituota 30 kvalifikacijos tobulinimo programų (po 40 ir daugiau valandų) pagal ŠSMM iškeltus prioritetus (plg.: 2022 m. - naujai parengta 41 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa). Iš viso Centre 2023 m. klausytojams buvo siūlomos 96 akredituotos kvalifikacijos tobulinimo programos;
- sėkmingai vykdyti tarptautiniai ir nacionaliniai projektai:
 - kartu su tarptautiniais partneriais įgyvendintas Šiaurės ministrų tarybos Nordplus adult projektas Nr. NPAD-2021/10011 „Žalieji įgūdžiai žalesniam gyvenimui“ (“Green skills for greener life“). Projekto metu buvo parengta mokymų medžiaga skirta suaugusiųjų švietėjams;
 - įgyvendintas ERASMUS+ programos darbuotojų mobilumo suaugusiųjų švietime projektas Nr. 2022-1-LT01-KA122-ADU-000068926 „Žalieji įgūdžiai mūsų

- gyvenimo stiliui", kurio metu 6 Centro darbuotojai tobulino savo kompetencijas žaliųjų įgūdžių srityje Kipre, Tenerifėje, Kroatijoje, Čekijoje ir Italijoje. Po mokymų Centro darbuotojai įgytomis žiniomis dalijosi su Trečiojo amžiaus universiteto klausytojais, Centro darbuotojais, Šiaulių miesto ugdymo įstaigų bendruomene, šalies suaugusiųjų švietėjais;
- 2023 m. su partneriais iš Kroatijos pradėtas vykdyti ERASMUS+ programos projektas „Aktyvus amžėjimas mūsų ekologiškam ir sveikam gyvenimo būdai“ (2023-1-LT01-KA210-ADU-000161637). Projekto tikslas – skatinti sveiką ir aktyvų amžėjimą gerinant ekologinį elgesį ir plėtojant suaugusių besimokančiųjų žaliuosius įgūdžius;
 - kartu su kitomis 5 šalies savivaldybėmis dalyvauta nacionaliniame projekte „Nacionalinis suaugusiųjų švietimo darbo plano koordinatorius: Lietuva“ (įgyvendina LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija), kurio metu patobulintos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos ir ištraukta į suaugusiųjų neformalaus švietimo poreikių tyrimą;
 - pasirašyta sutartis su Šiaulių miesto savivaldybės administracija dėl TŪM ir kitų Šiaulių miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų vadovų ir pavaduotojų mokymų organizavimo ir vykdymo pagal projektą „Tūkstantmečio mokyklos I“ (Nr. 10-011-P-0001);
 - pasirašyta sutartis su Ignalinos savivaldybės administracija pagal „Tūkstantmečio mokyklos I“ projektą, dėl stažuotės organizavimo Ignalinos rajono savivaldybės mokyklų švietimo darbuotojams „Mokinių matematikos ir gamtos mokslų pasiekimų gerinimo būdai bei metodai (STEAM). Lenkijos patirtis“;
 - parengti ir Švietimo mainų paramos fondui pateikti 2 mobilumo projektai, skirti Centro darbuotojų bei miesto ugdymo įstaigų pedagogų kompetencijų plėtojimui žaliųjų įgūdžių bei mentorystės srityse.
- kovo - gruodžio mėnesiais įgyvendintos trys Šiaulių miesto savivaldybės priemonės pagal programą „Atstovauti miestui, pristatyti švietimo veiklą, organizuoti renginius“:
 - pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Švietimo įstaigų vadovų rezervo rengimas“ įvyko 5 kvalifikacijos tobulinimo seminarai („Strateginis mąstymas ir pokyčių valdymas“, „Vadovavimo etika“, „Išteklių valdymas“, „Vadovavimas žmonėms“, „Ugdymo įstaigos savivalda“) skirti ugdymo įstaigų vadovų rezervo rengimui, kuriuose dalyvavo 21 dalyvis, planuojantis pretenduoti į švietimo įstaigų vadovų, pavaduotojų ugdymui, skyrių vedėjų pareigas;
 - pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Švietimo įstaigų vadovų mentorių rengimas ir mentorystės programos įgyvendinimas (II etapas)“ įvyko 5 seminarai (Darbo santykiai švietimo įstaigoje: nuo darbo sutarties sudarymo iki nutraukimo; Švietimo įstaigų įvaizdžio formavimas: esamo įvaizdžio analizė ir vertinimas; Mentorystė, konsultavimas ir koučingas; Pokyčių valdymas; Sudėtingas pokalbis – kas gali padėti?). Dalyvavo 17 švietimo įstaigų vadovų pavaduotojų;
 - pagal priemonę „Švietimo lyderystės programų finansavimas. Bendrojo vertinimo modelio (BVM) diegimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose (II etapas)“ įvyko bandomasis veiklos kokybės įsivertinimas 23 Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, organizuoti konsultaciniai seminarai ugdymo įstaigų įsivertinimo grupių nariams, įvyko konferencija „Lyderystė mokymuisi: kaip įgalinti ir vadovauti“. Viso šiose veiklose dalyvavo 920 dalyvių.
 - bendradarbiaujant su Švietimo skyriumi ir mokytojų dalykininkų metodiniais būreliais suorganizuota 42 miesto moksleivių olimpiados ir konkursai, kuriuose dalyvavo 1284 mokiniai (plg.: 2022 m. - 975, 2021 m. – 746, 2020 m. - 651, 2019 m. – 1215 mokinių);
 - aktyviai buvo veikama suaugusiųjų neformalaus švietimo srityje:
 - intensyviai vyko lietuvių kalbos kursai Ukrainos piliečiams. Savivaldybės lėšomis skirtuose lietuvių kalbos kursuose mokėsi 1 karo pabėgėlių grupė (20 asmenų), Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos lėšomis birželio -

- gruodžio mėn. vyko 90 val. lietuvių kalbos kursai 6 grupėms, pažymėjimai įteikti 66 asmenims;
- koordinuojant Lietuvos suaugusiųjų švietimo savaitės Šiaulių regiono savivaldybių renginių planą buvo sutelkti suaugusiųjų švietimo teikėjai, kurie vykdė 150 renginių,
- Centras inicijavo Šiaulių miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo programų teikėjų diskusiją apie suaugusiųjų švietimo situaciją Šiaulių mieste su Šiaulių miesto meru, kurios metu buvo apdovanoti aktyviausi miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo programų teikėjai,
- kartu su Neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinacine grupe buvo parengtas Šiaulių miesto neformalaus suaugusiųjų švietimo modelis;
- Centras aktyviai dalyvavo įgyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės Išmanaus miesto koncepciją. Dalyvauta šių programų įgyvendinime: 3.4. Miestiečių išmanumo ugdymas, mokymai 6.3. Kibernetinio saugumo iniciatyvos. Buvo organizuojami kvalifikacijos tobulinimo renginiai, kaupiama suaugusiųjų švietėjų duomenų bazė;
- suteiktos 525 teisinės konsultacijos (plg. 2022 m. - 211 konsultacijų), susijusių su Šiaulių miesto švietimo įstaigų veiklos organizavimu, ugdymo įstaigoms nuolat pateikiama aktuali teisinė informacija;
- išduota 6074 moksleivių pažymėjimai ir 280 neformaliojo ugdymo kortelės (plg.: 2022 m. buvo išduota 5605 moksleivių pažymėjimai ir 912 neformaliojo ugdymo kortelės, 2021 m. - 5141 moksleivių pažymėjimas ir 944 neformaliojo ugdymo kortelės). Nuo 2023 m. liepos 1 d. Švietimo centras nebevykdo neformaliojo ugdymo kortelių išdavimo funkcijos vadovaujantis 2023 m. birželio 7 d. Šiaulių miesto savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-396 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 29 d. įsakymo Nr. A-258 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo ir mokamų komercinių paslaugų elektroninės apskaitos“ pripažinimo netekusiu galios“;
- Stiprėjo Centro darbuotojų profesionalumas - 85 proc. aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose šalyje ir užsienyje.

Centro vizija, misija ir prioritetai

Centro vizija – moderni ir šiuolaikiška suaugusiųjų neformalaus švietimo įstaiga, atliepanti aktualiausius visuomenės mokymosi visą gyvenimą, profesinių bei asmeninių kompetencijų tobulinimo poreikius, skatinanti ir diegianti edukacines inovacijas.

Centro misija – teikti kokybiškas kompetencijų plėtojimo paslaugas švietimo įstaigoms ir jų bendruomenių nariams bei tenkinti kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius.

Centro veiklos prioritetai 2024–2026 m.:

- pedagogų įtraukiojo ugdymo ir ugdymo turinio atnaujinimo kompetencijų plėtojimas bei gerosios patirties sklaida,
- pagalba miesto ugdymo įstaigoms plėtojant lyderystės, mentorystės kompetencijas ir diegiant kokybės vadybos sistemas,
- pedagogų kvalifikacijos tobulinimo stebėsenos plėtojimas.

II SKYRIUS

1 TIKSLAS SĄLYGŲ PEDAGOGAMS IR KITIEMS SPECIALISTAMS TOBULINTI KVALIFIKACIJĄ, TENKINTI PAŽINIMO POREIKIUS SUDARYMAS

Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme (16 str.) nustatyta, kad neformaliojo suaugusiųjų švietimo paskirtis – sudaryti sąlygas asmeniui mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją, įgyti papildomų kompetencijų.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 metų faktas	2024 m.	2025 m.	2026 m.
1. Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius	310	240	240	240
2. Mokymų dalyvių skaičius	11394	10000	10000	10000
3. Miesto metodinių būrelių skaičius	32	32	32	32
4. Mokinių dalyvavusių miesto ir respublikinėse olimpiadose skaičius	1375	950	950	950
5. Moksleivių, dalyvavusių socialinėse veiklose, dalis	87%	90%	90%	90%

III SKYRIUS

1 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. UŽDAVINYS. *Organizuoti neformalųjį suaugusiųjų švietimą, teikti metodinę pagalbą.*

Igyvendindamas šį uždavinį Švietimo centras organizuoja įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius, teikia metodinę pagalbą miesto pedagogams, skleidžia informaciją apie kitų institucijų įgyvendinamas mokymosi visą gyvenimą priemones, dalyvauja įvairiuose projektuose. Centre kaupiamos naujausios metodinės priemonės, Centro darbuotojai padeda miesto švietimo įstaigoms planuoti ir organizuoti metodinius renginius.

Igyvendinant nacionalinę Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programą bei Šiaulių miesto savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi planą Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu Švietimo centras yra įpareigotas koordinuoti savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklas. Bendradarbiaujant su savivaldybės administracija yra vykdomas neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų konkursas, kurio metu vertinamos neformaliojo suaugusiųjų švietimo teikėjų paraiškos ir skiriamos lėšos neformaliojo suaugusiųjų švietimo programoms vykdyti. Centras koordinuoja nacionalinės suaugusiųjų švietimo savaitės organizavimą Šiaulių regione ir kasmet sutelkia neformalaus suaugusiųjų švietimo tiekėjus. Veiklą pradėjusi Neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinacinė grupė skatina neformaliojo suaugusiųjų švietimo sistemos plėtoją Šiaulių mieste.

Mieste veikia trisdešimt du įvairių dalykų pedagogų metodiniai būreliai. Būreliuose susitelkę pedagogai dalijasi patirtimi, analizuoja bendrojo ugdymo dalykų naujoves. Švietimo centras koordinuoja būrelių veiklą.

Centras, glaudžiai bendradarbiaudamas su Švietimo skyriumi, organizuoja dalykines miesto mokinių olimpiadas ir konkursus, sudaro sąlygas mokiniams atstovauti miestui respublikinėse olimpiadose, įvairiose sporto varžybose.

Centras, glaudžiai bendradarbiaudamas su Švietimo skyriumi, koordinuoja mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelio įgyvendinimą ir karjeros ugdymo specialistų veiklą. Bendradarbiaujant su mokyklomis ir verslo įmonėmis nuolat ieškoma naujų galimybių rengti moksleivius karjerai, supažindinti su profesijomis ir įmonių veikla.

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos 3 priemonės:

- 01.01.01. Vykdyti suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo veiklas ir koordinuoti neformalųjį suaugusiųjų švietimą.**
- 01.01.02. Koordinuoti metodinių būrelių veiklą, kaupti metodinę literatūrą ir priemones.**
- 01.01.03. Organizuoti dalykines olimpiadas ir konkursus miesto moksleiviams.**
- 01.01.04. Koordinuoti ryšius su socialiniais partneriais įgyvendinant SKU (socialinių kompetencijų ugdymo) modelį.**

IV SKYRIUS

02 TIKSLAS KOKYBIŠKŲ ŠVIETIMO PAGALBOS PASLAUGŲ TEIKIMAS MIESTO ĮSTAIGOMS

Savivaldybės tarybos patvirtintuose Švietimo centro nuostatuose be pagrindinės veiklos – neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir kvalifikacijos tobulinimo – numatytos ir kitos veiklos, susijusios su įvairių paslaugų teikimu švietimo ir kitoms įstaigoms bei miesto bendruomenei. Tai moksleivių ir neformalaus ugdymo pažymėjimų išdavimas, konsultavimas moksleivių/auklėtinių maitinimo bei valgiaraščių sudarymo, teisiniais klausimais.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 metų faktas	2024 metų	2025 metų	2026 metų
1. Išduota elektroninių moksleivių ir NU pažymėjimų skaičius	6354	6000	6000	6000
2. Maitinimo klausimais konsultuotų įstaigų skaičius	62	62	62	62
3. Suteikta teisinių konsultacijų	525	600	600	600

V SKYRIUS

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. UŽDAVINYS. *Teikti švietimo pagalbos paslaugas miesto švietimo įstaigoms*

Visose Šiaulių miesto mokyklose yra įdiegtas elektroninis mokinio pažymėjimas. Pasitelkiant elektroninį mokinio pažymėjimą mokyklose sudaroma galimybė efektyvesnei lankomumo apskaitai. Pažymėjimą galima naudoti kaip lengvatinį transporto bilietą, bibliotekos skaitytojo pažymėjimą bei panaudoti ir kitoms mokyklų bei mokinių veikloms fiksuoti. Švietimo centras rūpinasi elektroninių mokinių pažymėjimų blankų užsakymu, jų personalizavimu ir išdavimu bendrojo ugdymo mokykloms.

Centro specialistas - maisto technologas konsultuoja ir teikia siūlymus dėl vaikų ir mokinių maitinimo organizavimo švietimo įstaigų vadovams ir specialistams, atsakingiems už maitinimą. Specialistas dalyvauja komisijų bei darbo grupių veikloje.

Centro vyresnioji specialistė teisės klausimais teikia teises konsultacijas asmens duomenų, darbo ir civilinės teisių, švietimo įstaigų vidinės veiklos organizavimo ir vykdymo klausimais, siekiant stiprinti Šiaulių miesto ugdymo įstaigų vadovų ir jų įgaliotų asmenų teises kompetencijas bei jų priimamų sprendimų proporcingumą ir teisėtumą.

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos 3 priemonės:

- 02.02.01. Išduoti elektroninius moksleivių pažymėjimus.**
- 02.02.02. Konsultuoti ugdymo įstaigas vaikų maitinimo organizavimo klausimais.**
- 02.02.03. Teikti teises konsultacijas ir informaciją, susijusią su švietimo įstaigų veiklos organizavimu ir vykdymu.**

VI SKYRIUS

03 TIKSLAS. ŠVIETIMO CENTRO MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Švietimo centro veikloms vykdyti yra reikalingi materialiniai ir žmogiškieji resursai, kuriems išlaikyti ir plėtoti yra planuojamos biudžeto lėšos.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Prižiūrima patalpų	68	68	68
Transporto priemonių išlaikymas ir priežiūra	4	4	2
Reikalingomis darbo priemonėmis aprūpintų darbuotojų dalis	100%	100%	100%
Įrengta naujų ar modernizuotos darbo vietos	5	5	5
Atnaujinta kompiuterių ir kitos įrangos	42	42	42

VII SKYRIUS

03 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

03.01. UŽDAVINYS. *Pagerinti Švietimo centro darbo aplinką ir sudaryti tinkamas sąlygas darbuotojams.*

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama sudaryti saugias, sveikas ir šiuolaikines darbo sąlygas Centro darbuotojams, būtina planuoti lėšas modernios mokymosi aplinkos kūrimui, atnaujinti turimą įrangą, įsigyti turto, reikalingo sėkmingam Centro darbui. Gerinant darbo sąlygas Švietimo centre, reikia atlikti nuolat atskirų patalpų remonto darbus, atnaujinti kompiuterinę įrangą. Kasdien atvyksta įvairių interesantų, svečių, nes pastate Pakalnės g. 6A yra įsikūrę ir kitos institucijos, tarnybos, todėl būtina numatyti lėšas teritorijos ir mašinų stovėjimo aikštelės modernizavimui. Švietimo centras teikia ir transporto nuomos paslaugas švietimo įstaigoms, kitoms savivaldybės institucijoms, veža mokinius į konkursus, olimpiadas, kitus renginius. Turimos transporto priemonės nėra naujos, todėl būtina nuolatinė turimų transporto priemonių priežiūra ir atnaujinimas.

Siekiant įgyvendinti šį uždavinį būtina suplanuoti ir skirti lėšų komunalinėms, ryšio ir kitoms paslaugoms, darbuotojus aprūpinti prekėmis, reikalingomis paskirtoms funkcijoms vykdyti. Tikslui įgyvendinti numatomos 4 priemonės:

03.01.01. *Prižiūrėti, remontuoti ir atnaujinti bendrojo naudojimo patalpas.*

03.01.02. *Tvarkyti aplinką ir įsigyti aplinkos priežiūros įrenginius.*

03.01.03. *Prižiūrėti ir remontuoti transporto priemones.*

03.01.04. *Aprūpinti darbuotojus prekėmis ir paslaugomis, reikalingomis funkcijoms vykdyti, modernizuoti ir įrengti darbo vietas.*

03.02. UŽDAVINYS. *Modernizuoti Švietimo centro mokymo bazę.*

Įgyvendinant šį uždavinį nuolat gerinamos mokymosi sąlygos Centro lankytojams: atnaujinti auditorijų baldus, pritaikyti auditorijas įrengiant hibridinio mokymosi klases, išplėtoti nuotolinio mokymosi galimybes, kad Centro lankytojams galėtume suteikti modernias kvalifikacijos tobulinimo paslaugas.

Tikslui įgyvendinti numatomos 2 priemonės:

03.02.01. *Įsigyti naujus baldus ir organizacinę techniką.*

03.02.02. *Prižiūrėti kompiuterių klasę ir atnaujinti įrangą.*

Veiklos plano priedai

1. 2024 metų veiklos planas ir finansavimo šaltinių suvestinė.
2. STRAPIS kopija.

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės
švietimo centro darbo
taryba

2023-12-08
Protokolo Nr. 3